

# REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO GROUPE DE TRAVAIL CLIMAT REDD –GTCR Rénové (GTCRR)



## COMITE DE PILOTAGE

---

### RAPPORT DE LA SESSION ORDINAIRE DU COMITE DE PILOTAGE GTCRR/ DECEMBRE 2017

Il s'est tenu à Kinshasa/commune de Barumbu, dans la maison d'accueil Saint Eloi des Missionnaires Oblats de Marie Immaculée, la deuxième session statutaire du comité de pilotage Groupe de Travail Climat Redd Rénové, GTCRR en sigle, du 04 au 05 décembre 2017.

Sous la Présidence du Vice-Président du bureau Kapupu Diwa, les 2 journées ont respecté mutatis mutandis l'agenda compris dans les termes de référence, hormis le point lié à l'état des lieux des provinces, que les participants ont trouvés inopportun, le processus d'opérationnalisation des Coordinations Provinciales n'étant pas encore déclenché.

#### **Présentation des participants**

Sur les 11 membres qui constituent le comité de Pilotage, 9 étaient présents, deux absents (Chouchouna Lasale) en voyage de formation à Yaoundé au Cameroun et Joseph Bobia (démissionnaire). Etaient présents :

- kapupu diwa
- omer kabasele
- annie sinanduku
- omer kamanga
- prosper nkanda
- Me Antoinette makakidi
- philemon tangbo
- issa lingbelu
- julien mathe

A la première journée, les animateurs de la Coordination Nationale étaient invités à savoir :

- Julien kabalako : Coordonnateur National
- Guy Kajemba : Chargé de Programmes
- Helene BAMPENGESA : Chargée de l'Administration et Finances
- Ernest SWEDI : Comptable
- Altesse Djuma : Chargé de Communication et logistiques
- 

Représentant Pnud, Willy Bassa et celui Cabinet Axyom, Jean Baptiste Gat ont honoré aussi l'invitation du Copil. Dès l'entame de travaux, le modérateur de la séance, le vice-président du Copil monsieur Kapupu Diwa a lu à l'attention des participants la lettre portant démission de monsieur Joseph Bobia de son poste de Président du bureau du Copil qui venait d'être réceptionnée et ce par conviction personnelle et dans le souci de permettre l'émergence de la structure GTCRR pour laquelle tous se sont sacrifiés. Aussitôt après, cette question a été classée pour la séance à huit clos du Copil programmée pour le mardi 05/12.

#### **De l'état de lieu de la Coordination Nationale depuis sa mise en place**

Le Coordonnateur National, monsieur Julien Kabalako a commencé par remercier le Copil pour le travail abattu jusque-là ; travail qui a présagé le meilleur pour le GTCRR, car à tous les niveaux notre crédibilité et notoriété s'imposent du jour au jour ; il a souhaité qu'une cohésion règne au sein de notre organe pour une émergence solidaire. Il a déploré la démission du Président du Copil Joseph Bobia et a émis le souhait que tous les membres du Copil fassent l'indispensable pour assurer la continuité, les hommes passent et les institutions restent dit-on.

Il a souligné que Le GTCRR a perdu beaucoup d'opportunités financières suite aux difficultés connues dans la gestion et La Coordination a subi ces malaises depuis son début de fonctionnement en juillet 2017. Poursuivant son adresse, le Coordonnateur National a également évoqué la demande du Pnud de faire une micro-évaluation des capacités administratives et financières du Gtcrr par le bureau d'étude Moor Steffen aussitôt que la Coordination Nationale a été mise en place ; vu les recommandations défavorables assorties de cette micro-évaluation et le rapport d'audit amer d'Axyom qui démontre la mégestion de fonds de GTCRR gérés par RRN, le GTCRR a été classé au niveau des procédures du Pnud, comme une structure à haut risque ne pouvant pas gérer mais être prestataire des services. La Coordination Nationale a fini par prendre l'option de se soumettre aux procédures du Pnud pour murir la collaboration et décriper la situation afin de doter la Coordination Nationale de la possibilité de gestion directe au quotidien de ses fonds ; de ce fait, Le Pnud a déjà lancé l'appel d'offre de la firme à recruter pour le renforcement de capacités de gestions administratives et financières du GTCRR. Monsieur Julien Kabalako a aussi annoncé officiellement que la Coordination Nationale a déjà une adresse physique à la Commune de la Gombe sur avenue Marinel au numéro 7 dans la ville province de Kinshasa, les équipements achetés par le PNUD qui sont de standards professionnels seront livrés à la Coordination Nationale avant la fin du mois de décembre courant . Dans le souci de la franche collaboration voulue à la Coordination Nationale, cette dernière a suggéré que le manuel des procédures qui sera élaboré par l'agence recrutée par PNUD soit aussi maîtrisé par les provinces avant l'amendement au niveau national. Par rapport aux enjeux, le GTCRR doit poursuivre l'objectif de pouvoir gérer lui-même ses fonds bien que logé au PNUD.

Des délégations sont passées visiter le bureau, dont l'ambassade de Norvège, le partenaire RFN, etc. le partenaire RFN lors de son passage a longuement échangé avec la Coordination Nationale, le partenaire a souligné avoir revu son mode de gestion financière et pour le cas du GTCRR, il présage nous soumettre au mode d'intermédiaire financier comme Axyom, la Coordination Nationale propose au copil le rejet de ce mode avec des arguments repris dans leur rapport de synthèse des activités présenté au Copil. Comme il faut évoluer avec le projet « appui à la société-Fonaredd », le Pnud a pesé de son poids pour la tenue de cette deuxième session ordinaire du Copil du GTCRR.

Le Coordonnateur National a souligné que la Coordination Nationale fonctionne sans fonds et elle compte sur les décisions de cette session pour avancer avec le partenariat RFN ; car, La rupture du financement RFN a perturbé le GTCRR au niveau national et entre temps l'option des cotisations des structures membres doit être envisagée par le Copil pour pouvoir prévenir le déséquilibre.

Le non-respect de la feuille de route de la session de juin 2017 sur les clarifications du rapport d'audit, la suspension des fonctions du Coordonnateur et du Financier du RRN pendant que le rapport d'audit n'était pas encore clarifié, n'ont pas facilité cette situation de crise ; heureusement, la commission mixte s'est acharné pour avoir un rapport d'audit final en travaillant avec la financière adjointe du RRN qui n'a fait que ce qu'elle pouvait. Monsieur Julien Kabaloko a martelé sur la création d'un cadre qui sécurise les expertises du GTCRR. Les approches sur les résultats joueront dans les activités de la Coordination Nationale qui voudrait travailler avec les expertises extérieures. Compte tenu de la taille du GTCRR, il est indispensable de trouver plusieurs partenaires (cas FPP) et consolider la symbiose avec PNUD et RFN.

Par rapport au personnel, il a évoqué le besoin d'un personnel d'appoint pour assurer la permanence du bureau et exécuter certaines tâches protocolaires, il a rappelé au Copil que les techniciens de la Coordination Nationale ont signé des contrats probatoires de 6 mois soit de juillet à décembre 2017, il revient au Copil de statuer pour le renouvellement. Il a conclu par le projet d'installer les Coordinations Provinciales en 2018 pour la visibilité de toutes les activités du GTCRR réalisées en province.

### **Du PTA 2017**

Par la suite les participants ont suivi l'exposé de monsieur Willy Bassa de PNUD sur le PTA 2017 et activités programmées financées par CAFI à travers FONARED et gérées par PNUD.

L'objectif est de donner au GTCRR les moyens de sa politique au niveau national, que le GTCRR soit actif partout où l'on parlera de la REDD en RDC, que le GTCRR intervienne chaque fois qu'il s'agira de défendre les intérêts de COLOS et PA dans

# **Appui des Partenaires**

## **Techniques et Financiers:**

le pays d'où la nécessité de redynamiser la visibilité du GTCRR en provinces et que la Coordination Nationale fasse effectivement son suivi dans tous les coins du pays. Les Objectifs principaux sont de renforcer les capacités du GTCRR à tous les niveaux, la décentralisation du GTCRR et le soutien au fonctionnement. Ce programme est cofinancé par RFN. Le programme poursuit aussi l'implication du GTCRR dans le processus REDD. Les Résultats de la bonne Gouvernance du GTCRR sont entre autre la tenue de l'Assemblée Générale, Copil, Coordination Nationale, Coordinations provinciales ; Les Participations à des travaux d'aménagement du territoire, moteurs de déforestation, etc. sont pris en charge par le programme pour renforcer les capacités afin de créer d'autres partenariats, d'où la participation de GTCRR à la Cop 23, la prise en charge de membres GTCRR dans différentes réunions au niveau national ou international ; L'idéal du programme, c'est l'implication du GTCRR dans tous les projets (aménagement du territoire, le foncier, énergie, etc.). La structuration du GTCRR se poursuit puis qu'elle doit tourner et drainer tous les partenaires. Il a rappelé que le programme prévoit 13 thématiques, il revient au GTCRR de fixer le chronogramme des formations selon les procédures du Pnud, définir les critères de personnes à former et la liste des experts à former par thématique. Pour mieux évoluer avec toutes ces activités, sur proposition du Coordinateur National, les participants ont pris l'option d'écrire au Pnud pour connaître l'état financier de nos fonds gérés par lui.

### **DU RAPPORT DE LA COMMISSION MIXE**

Monsieur Jean Baptiste Gat, Représentant Axyom a présenté le condensé du rapport d'audit de la commission mixte Indiquant un solde manquant de 34 786,50 usd repartis sur différentes rubriques que RRN n'a pu justifier. Après analyse dudit rapport, les membres du Copil réunis en session ordinaire ont pris acte du résultat du travail de la commission mixte en félicitant ses membres pour le travail abattu dans des contextes difficiles et en un temps record. Les membres du Copil ont recommandé par rapport à la situation présentée, au RRN, unique gestionnaire du fond RFN destiné au GTCRR de rembourser ce fond non justifié au partenaire RFN ; pour cela, le Copil doit exiger du RRN de signer un acte d'engagement de remboursement de ce fonds dans l'intérêt de préserver le partenariat. Pour éviter que pareille situation ne se répète, le Copil suggère que pour tout financement à venir au bénéfice du GTCRR que la gestion soit directement assurée par GTCRR sans intermédiaires. Une correspondance devra être adressée urgemment au RRN pour lui signifier la décision du COPIL GTCRR suite à sa mauvaise gestion financière de fonds. L'option de charger la CN pour faire le suivi dans la récupération du patrimoine de GTCRR et de l'ouverture d'un autre compte bancaire pour sécuriser les fonds ont été levés.

### **De la démission du Président de bureau Copil, monsieur Joseph Bobia**

Poursuivant les travaux à huit clos, le Copil a analysé la lettre portant démission du Président du Copil, monsieur Joseph Bobia reçue le lundi 04/12/2017, après l'étude du contexte de la démission, les enjeux que traversent le GTCRR, les défis à relever après cette période de crise et dans le souci d'assurer la continuité épanouie du GTCRR, le Copil a pris acte de sa démission et a décidé de restructurer le Bureau pour maintenir son dynamisme et sa chaîne de solidarité. Ainsi, après consultation, débats et délibérations basés sur les textes du GTCRR, les membres du Copil ont par consensus recomposé le bureau de la manière suivante :

- Président : Omer KABASELE KABONGO
- Vice-Président : KAPUPU DIWA
- Rapporteuse : Me Antoinette MAKAKIDI MATAYA
- Rapporteur Adjoint : Issa LINGBELU

Il a été recommandé au nouveau Président du Bureau du Copil d'adresser une correspondance d'information à tous les partenaires nationaux et internationaux du nouveau bureau après la démission du Président du Copil en annexant la copie de la lettre sa démission.

### **De la Préparation de l'Assemblée Générale**

Parlant de l'AG, le Copil a énuméré les points de base à traiter à ces assises annuelles à présenter à la Coordination Nationale pour préparer les termes de référence de cette Assemblée pour laquelle le copil souhaite la convocation en Février 2017. Les points sont les suivants :

- La visitation des statuts et règlement intérieur
- Les rapports d'activités et financiers
- Présentation du plan d'action de la Coordination Nationale

- La validation du manuel de procédures de gestion GTCRR

### **De l'évaluation de l'équipe de la coordination et renouvellement contrats**

Sur ce point, le Copil a tout d'abord reçu du Coordinateur Nationale qui a fait l'état de prestation de tous ses collaborateurs et il lui a été demandé d'apprêter les fiches d'évaluation du personnel de cette Coordination afin de statuer sur le renouvellement ou non de leurs contrats de travail après la période probatoire de 6 mois leurs accordée. Des explications sur les prestations et les sondages internes ont conduit le Copil à prendre les résolutions suivantes :

- Notifier les techniciens pour la fin du contrat probatoire
- Non Renouveler le contrat des techniciens (Coordinateur National : une année, Chargée de l'administration et finances : une année, Chargé de programmes : 6 mois)
- Non renouvellement du contrat du chargé de communication et logistiques.

Le Coordinateur National a relevé que le Chargé de programme est bon mais très dispersé, il a fait montre de certains actes de trahison (cas dossier Abbé Willy à la Banque Mondiale) et que la chargé de communication et logistiques est reproché des insuffisances comportementales et professionnelles ( Il n'a presque pas travailler pendant la période probatoire) et a été jugé n'est pas être à la hauteur de ce poste. Le Copil a pris l'option de réexaminer le dossier du deuxième choix au poste du chargé de communication et logistique ,Madame RITA ,s'il est infructueux pour le poste, s'adresser au RFN pour qu'il demande au cabinet AXYOM de recruter à l'interne de la plateforme GTCRR, un (e) chargé (e) de communication et logistique à la hauteur des taches du poste.

### **Divers**

Les membres du Copil ont statué sur la représentation du GTCRR au Fonaredd, et il a pris les décisions suivantes :

- Le nouveau Président du Copil GTCRR, monsieur Omer KABASELE KABONGO, doit désormais remplacer son prédécesseur Joseph BOBIA au comité de pilotage FONAREDD ;
- Monsieur Guy Kajemba, actuel chargé des programmes à la Coordination Nationale GTCRR et représentant du GTCRR au Comité Technique Fonaredd sera remplacé par Monsieur Issa LINGBELU au sein de ce Comité Technique/Fonaredd.

La recommandation assortie à ces décisions est que le Copil par le biais de son nouveau Président prenne des dispositions administratives utiles pour que ces décisions entrent en vigueur dès Janvier 2017.

Pour terminer, le Copil a décidé qu'une commission s'attèle après la session à consolider les rapports et PV, élaborer et déposer les différentes correspondances ainsi que poursuivre l'évaluation du personnel de la Coordination Nationale.

Fait à Kinshasa, ce 06 Décembre 2017